

**VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETO PRIEMONIŲ PLANAS SAVIANALIZĖS IR IŠORINIO VERTINIMO METU
SUFORMULUOTOMS REKOMENDACIJOMS ĮGYVENDINTI IR AUKŠTOSIOS MOKYKLOS VEIKLAI TOBULINTI**

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Proceso Nr. VGTU kokybės vadybos sistemos modelyje	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai
I. STRATEGINIS PLANAVIMAS IR VALDYMAS					
Universitetui įdiegti formalesnį personalo ugdymo metodą, pagal kurį būtų derinamasi prie Universiteto strateginių poreikių.	Ilgalaikės VGTU personalo valdymo strategijos parengimas.	A.1.1	2015-02-01	Rektorius	Personalo direkcija, fakultetų dekanai
Universitetui aiškiai išdėstyti, kokių veiksmų jis siūlo imtis, sprendžiant studentų skaičiaus mažėjimo problemą (dėl demografinių pokyčių ir kitų iššūkių, pavyzdžiui, dėl didesnės konkurencijos ir nepakankamo kai kurių studijų programų patrauklumo) ir imtis priemonių šiuos planus bei ketinimus perduoti Universiteto bendruomenei.	Kasmetinio studentų pritraukimo veiksmų plano rengimas ir vykdymas.	B.1 C.08	Kasmet iki balandžio 15 d.	Studijų prorektorius, tarptautinių ryšių prorektorius	Stojančiųjų priėmimo ir informavimo centras, Studijų direkcija, Viešosios komunikacijos direkcija, Tarptautinių studijų centras, Kokybės vadybos skyrius
VGTU tapti lankstesniam sprendžiant organizacinės struktūros, planavimo ir sprendimų priėmimo sričių uždavinius, atsižvelgiant į savo valdymo organų dydį, sudėtį (taip pat ir lyčių pusiausvyrą) bei funkcijas, ieškant būdų supaprastinti ir racionalizuoti organizacinę struktūrą ir sprendimus priimančius organus, tarp jų – rektoratą ir senatą.	Administracinės struktūros atitikties universiteto strategijai įvertinimas, organizacinės struktūros (pertvarkymo) plano rengimas.	A1.2 C.11	2014-10-01	Rektorius	Plėtos prorektorius, kancleris
Visus universiteto taikomo kokybės ir užtikrinimo modelio aspektus sujungti į darnią strategiją, kurią reikėtų veiksmingai viešinti ir įgyvendinti tinkamomis priemonėmis.	Darnios kokybės vadybos strategijos įgyvendinimas ir pažangos stebėseną strateginio valdymo, studijų ir mokslo srityse.	A.1 C.9	Tęstinė veikla	Plėtos prorektorius	Kokybės vadybos skyrius, Strateginių tyrimų skyrius
Parengti visų darbuotojų mokymo, kaip taikyti kokybės užtikrinimo modelį, programą, kad šį modelį būtų lengviau suprasti ir įgyvendinti.	Darbuotojų mokymų ciklas KVS įgyvendinimo klausimais.	A.4.2 C.9 C.11	2015-12-31	Plėtos prorektorius	Kokybės vadybos skyrius, Strateginių tyrimų skyrius
Apsvarstyti galimybę senate sudaryti Kokybės	Aptarti senate Kokybės komisijos	A1.2	2015-12-09	Senato pirmininkas	Plėtos prorektorius

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Proceso Nr. VGTU kokybės vadybos sistemos modelyje	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai
komisiją.	įsteigimą.				
Imtis priemonių, kad būtų sukurtas oficialus mechanizmas, kuris padėtų reaguoti į studentų išreikštus poreikius.	Studentų poreikių identifikavimo ir grįžtamojo ryšio sistemos tobulinimo projekto rengimas ir įgyvendinimas.	B.1.1.1, Dekanų darbo grupės siūlymai	2015-09-30	Studijų prorektorius	Studijų direkcija, Kokybės vadybos skyrius, fakultetų dekanai
II. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ					
VGTU apsvarstyti, kaip visų katedrų ir fakultetų studentus informuoti apie darbuotojų vykdomus mokslinius tyrimus bei galimybes juose dalyvauti, siekiant užtikrinti didesnę studentų patirties nuoseklumą.	Studentų įtraukimo į mokslinę veiklą priemonių plano parengimas.	B.2.2.5 B.2.2.7	2014-10-01	Mokslo prorektorius	Mokslo direkcija, Studijų direkcija, VKD
Universiteto rektoratui ir senatui visų pirma apsvarstyti galimybes panaikinti nereikalingą studijų programų suskaidymą, kartojimą bei dubliavimą ir užtikrinti, kad programos būtų aktualios bei patrauklios.	VGTU studijų programų portfelio tobulinimo plano sudarymas.	B.1.1.1 B.1.2.1 B.1.2.3	2015-01-01	Studijų prorektorius	Senato studijų komisija
VGTU peržiūrėti užsienio kalbų mokymo praktiką ir ieškoti būdų, kaip padidinti dėstomų kalbų skaičių bei studentams šiuo metu skaitomų kursų mastą.	Parengti VGTU užsienio kalbų mokymo (si) plėtros koncepciją ir jos įgyvendinimo planą.	B.1.2	2014-09-30	Tarptautinių ryšių prorektorius	Užsienio kalbų katedra, Studijų direkcija, Užsienio ryšių direkcija
Parengti bendrą mokymosi ir mokymo tobulinimo planą; katedros turėtų būti atskaitingos studijų prorektoriumi.	Pedagogų mokymų plano studijų didaktikos ir metodikos klausimais parengimas ir vykdymas	C.11.1.4	2014–2015 m. m.	Studijų prorektorius	Senato studijų komisija Studijų direkcija katedros
Universiteto taikomą mokymosi visą gyvenimą modelį labiau susieti su oficialia ir sistetine rinkos poreikių analize bei rinkos tyrimais.	Atnaujinti mokymosi visą gyvenimą strategiją. Vykdyti mokymosi visą gyvenimą rinkos poreikių analizę ir rengti metines apžvalgas.	B.1.2 B.3.2	2014-10-15	Studijų prorektorius	Mokymosi visą gyvenimą grupė, Kokybės vadybos skyrius
Persvarstyti metodiką, pagal kurią registruojamos ir vertinamos pirmos absolventų darbo vietos, ir imtis priemonių atsakymų skaičiui padidinti.	Kuriamos nacionalinės absolventų karjeros stebėsenos sistemos KVIS įdiegimas. Vykdomo absolventų karjeros stebėjimo	B.3.1	2015-03-15	Studijų prorektorius	Integracijos ir karjeros direkcijos direkcija, Kokybės vadybos skyrius

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Proceso Nr. VGTU kokybės vadybos sistemos modelyje	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdytojai
	tobulinimas ir susisteminimas.				
III. MOKSLO IR (ARBA) MENO VEIKLA					
Kuo anksčiau racionalizuoti dabartinę mokslinių tyrimų padalinių struktūrą ir plėsti tarpdisciplininius ir daugiadisciplinius mokslinius tyrimus, peržengiant fakultetų ir mokslinių tyrimų padalinių ribas.	Tarpkryptinių mokslinius tyrimus vienijančių universitetinių mokslo padalinių – kompetencijos centrų sukūrimas.	–	Tęstinė veikla	Mokslo prorektorius	Mokslo direkcija, fakultetų dekanai
Darbuotojams plėsti savo požiūrį į žinių perdavimo veiklos plėtojimą, stengiantis taikomuosius mokslinius tyrimus ir žinių perdavimo veiklą vykdyti bei plėtoti aktyviau bendradarbiaujant su darbuotojais ir kitais verslo partneriais.	Universiteto inovacijų ir technologijų perdavimo centro įkūrimas.	A.1.2	2014-10-01	Mokslo prorektorius	Mokslo direkcija fakultetų dekanai
Verslumo centras turėtų būti ne Verslo vadybos fakultete, o turėtų būti centralizuotas padalinys, pagrindinė universiteto ir jo aplinkos jungiamoji grandis, teikiantis paslaugas visiems fakultetams bei mokslinių tyrimų padaliniams ir į savo veiklą įtraukiantis jų atstovus.	VVF Verslumo centro transformavimas į universitetinį padalinį.	–	2015-11-01	Studijų prorektorius, plėtos prorektorius	Verslo vadybos ir kiti fakultetai
Darbuotojams daugiau dėmesio kreipti į straipsnių skelbimą tarptautiniuose žurnaluose <....>. Universitetui laikytis platesnio modelio – lygiuotis į Europos, o ne į vietos aukštojo mokslo institucijas.	VGTU mokslo veiklos tarptautinio žinomumo ir sklaidos programos parengimas.	B.2.2	2014-11-01	Mokslo prorektorius, tarptautinių ryšių prorektorius	Senato mokslo komisija, Mokslo direkcija
IV. POVEIKIS REGIONO IR VISOS ŠALIES RAIDAI					
Partnerystės rėmimo strategiją išplėtoti ir neapsiriboti vien bendradarbiavimu su verslo įmonėmis, bet įtraukti visus švietimo sektoriaus partnerius ir tarptautinio lygmens partnerius.	Vykdoma	B.3.2	Tęstinė veikla	Plėtos prorektorius, tarptautinių ryšių prorektorius, studijų prorektorius, mokslo prorektorius	Integracijos ir karjeros direkcija, Užsienio ryšių direkcija Mokslo direkcija, Studijų direkcija, Kokybės vadybos skyrius

Rekomendacija / Tobulintina sritis	Priemonė	Proceso Nr. VGTU kokybės vadybos sistemos modelyje	Terminas	Atsakingi asmenys	Vykdotojai
Universitetui išnagrinėti gerosios praktikos pavyzdžius, parengti bendradarbiavimo studijų klausimais gaires ir įgyvendinti visus reikiamus patobulinimus.	Sistemiškai vykdyti partnerių veiklos lyginamąją analizę, diegti gerosios praktikos pavyzdžius.	A.3.5	2015-11-15	Plėtos prorektorius, tarptautinių ryšių prorektorius, studijų prorektorius, mokslo prorektorius	Integracijos ir karjeros direkcija, Užsienio ryšių direkcija, Mokslo direkcija, Studijų direkcija, Kokybės vadybos skyrius
Visapusiškai ir veiksmingai taikyti naujame 2014–2020 m. plėtos plane Plėtos strategijos stebėsenos rodiklių sąraše įtvirtintus rodiklius ir priemones, į šį stebėsenos procesą įtraukti išorės partnerius ir socialinius dalininkus.	Vykdoma	A.2	Tęstinė veikla	Plėtos prorektorius	Strateginių tyrimų skyrius
Imtis priemonių, kad būtų apibrėžti realistiški neseniai pertvarkytos „Alumni“ asociacijos veiklos rezultatai <...>.	Metinio „Alumni“ iniciatyvų plano parengimas. Vykdoma	B.3.1	Gegužės 31 d. kasmet	Plėtos prorektorius	Integracijos ir karjeros direkcija